Introduzione 17

# CAPITOLO I DALLA SUSSIDIARIETÀ ALL'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA: TRACCE DI UN PERCORSO

1.	Le coordinate per una definizione di sussidiarietà	25
	1.1. Le radici filosofico-politiche	29
	1.2. La "fondazione" nella dottrina cattolica	36
	1.3. L'implementazione nel pensiero liberista e in quello federale	47
2.	La giuridicizzazione della sussidiarietà: il dibattito in sede comuni-	
	taria	52
	2.1. Una possibile lettura nella Carta costituzionale del 1948	59
	2.2. Le declinazioni normative post costituzionali	67
	2.3. Le esplicitazioni nella riforma del Titolo V della Costituzione	75
	2.3.1 Alcune questioni interpretative legate alla formulazione	
	lessicale dell'art 118 della Costituzione: la complessa nozione di	
	"interesse generale"	82
	2.3.2 Segue. Quali "le attività di interesse generale"?	88
	2.3.3 Segue. Quali i "soggetti singoli o associati"?	92
	2.4 Il superamento del cd. "paradigma bipolare": l'"interazione"	
	sussidiarietà verticale ed orizzontale	99
3.	Il ruolo della giurisprudenza nella definizione della sussidiarie-	
	tà	111
	3.1. La Corte costituzionale	113
	3.2. Il Giudice amministrativo	122
4.	Le reciproche influenze con altri valori costituzionali: sussidiarietà	
	orizzontale e solidarietà	137

	4.1. <i>Segue</i> . Sussidiarietà orizzontale e diritti sociali	145
5.	L'itinerario della sussidiarietà prosegue verso l'"amministrazion	ıe
	condivisa"	152
	Capitolo II	
L	'EVOLUZIONE DELLA SUSSIDIARIETÀ IN "AMMINISTRA	ZIONE
	CONDIVISA" TRA "VECCHI" E "NUOVI" PROTAGONIS	TI:
	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E TERZO SETTORE	
1.	Dal modello tradizionale a quello "condiviso": verso un nuovo p	a-
	radigma amministrativo?	159
2.	Il no profit si trasforma in Terzo Settore	167
3.	Il Legislatore favorisce la trasformazione: il Codice del Terzo Setto	O-
	re	178
4.	Una "rinnovata" relazione tra Pubblica Amministrazione e Terz	ZO
	Settore	184
	4.1. No profit sector e sussidiarietà	186
	4.2. <i>Profit sector</i> e sussidiarietà	192
5.	La sussidiarietà si struttura: co-programmazione e co-progettazion	ıe
	con il Terzo Settore	196
6.	Il Terzo Settore tra favor e problematiche	204
	6.1. Riguardo alle convenzioni e al servizio di trasporto sanitario	di
	emergenza e urgenza	205
	6.2. Il Consiglio di Stato: un parere che genera "perplessità"	213
7.	Il superamento delle "perplessità": l'amministrazione condivis	sa
	emerge come modello positivo	218
	7.1.Il determinante ruolo della Corte costituzionale	221
	7.2. Soft regulation nei rapporti tra pubbliche amministrazioni	e
	Terzo Settore	230
	7.3. L'ultimo step: il Codice dei Contratti positivizza l'an	n-
	inistrazione condivisa	239

# CAPITOLO III L'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA: UN APPRODO STABILE DELLA SUSSIDIARIETÀ

1.	La Sussidiarietà orizzontale si declina nell'amministrazione cond	i-
	visa	245
2.	Gli enti territoriali "spingono" l'amministrazione condivisa	255
	2.1. Regolamenti per l'amministrazione condivisa e Patti di collabo	)-
	razione	263
	2.1.1 La cura dei beni comuni: esperienze innovative nel territo	)-
	rio partenopeo	274
	2.2. La "spinta" propulsiva a livello territoriale: coordinamento	e
	responsabilità	286
3.	La chiamata in sussidiarietà attraverso la condivisione: le prospett	i-
	ve della riforma dei servizi pubblici locali	291
	3.1. Sussidiarietà e amministrazione condivisa nella nuova discipl	i-
	na dei servizi pubblici locali di rilevanza economica	295
	3.2. Il principio di non lucratività quale tratto "necessario" (ma sui	f-
	ficiente?) dell'amministrazione condivisa	300
	3.2.1 L'assenza di lucratività quale tratto "non sufficiente	"
	dell'amministrazione condivisa: la necessità del coinvolgiment	o
	"a monte" del privato	310
	3.3. L'obbligo di risultato finalizza la condivisione	313
	3.3.1 L'impatto dell'obbligo di risultato nelle attività "a spiccat	a
	valenza sociale"	322
4.	Il Codice dei Contratti "organizza" l'amministrazione condivisa	ı:
	uno snodo tra logica concorrenziale e principio di sussidiarietà	326

#### CAPITOLO IV

# OLTRE L'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA: IL CODICE DEI CONTRATTI E LA VISIONE SUSSIDIARIA TRA APERTURE E RIGIDITÀ

1.	Ulteriori declinazioni di cooperazione e sussidiarietà nel nuov	vo
	Codice	333
2.	Partenariati pubblico-pubblico nel Codice dei Contratti e relazio	ni
	con la sussidiarietà orizzontale	335
	2.1. La discrezionalità delle Pubbliche Amministrazioni nell'aut	0-
	organizzazione: autoproduzione ed esternalizzazione	336
	2.1.1 Segue. Il Partenariato Pubblico-Pubblico tra principio	
	di auto-organizzazione e cooperazione amministrativa	343
	2.1.2 Segue. Partenariato Pubblico-Pubblico e amministr	a-
	zione condivisa: tratti di convergenza e aspetti di diverge	n-
	za	351
3.	Partenariato Pubblico-Privato e le sue declinazioni	353
	3.1. Il project financing	357
4.	Il partenariato sociale: una nuova forma di sussidiarietà civica?	360
5.	Una possibile rilettura dell'accordo come archetipo organizzativo	vo
	della collaborazione amministrativa	370
6.	"L'accordo di collaborazione" del Codice dei Contratti: una g	e-
	stione cooperativa di tipo sussidiario?	379
7.	Spazi residui per la sussidiarietà nel Codice dei Contratti	386
	7.1. Il dialogo competitivo	388
	7.2. Le consultazioni preliminari di mercato	395
	7.3. Il dibattito pubblico	399
	7.4. Osmosi tra concorrenza e collaborazione: la zona grigia	402

#### CAPITOLO V

# I BENI CULTURALI QUALE AMBITO "PRIVILEGIATO" PER L'INDAGINE: SUSSIDIARIETÀ ORIZZONTALE, AMMINISTRAZIONE CONDIVISA E MERCATO ALLA PROVA DEI FATTI

1.	La sussidiarietà come chiave di lettura della cooperazione tra pub	)-
	blico e privato nel settore dei beni culturali	407
2.	Patrimonio culturale e governance partecipativa: la nuova cittadi	<u>-</u>
	nanza culturale nella prospettiva della Convenzione di Faro	415
3.	La valorizzazione come coordinata imprescindibile della sussidia	Į-
	rietà verticale ed orizzontale	428
	3.1. Partecipazione civica e valorizzazione culturale: un percorso	0
	non sempre lineare	433
4.	Il Partenariato speciale: la "prova del nove" della valenza della sus	;-
	sidiarietà nei beni culturali	438
	4.1. Partenariato speciale e amministrazione condivisa: un accosta	ļ-
	mento improprio	447
	4.2. Qualche caso studio di valorizzazione tra sussidiarietà e colla	ļ <b>-</b>
	borazione: il Parco Archeologico dei Campi Flegrei e l'Horti Plini	ii
	nel Parco Archeologico di Pompei	461
5.	La perimetrazione dei soggetti chiave della collaborazione per i be	;-
	ni culturali	466
Rij	flessioni conclusive	473
Bil	bliografia	491